



Смерть через PowerPoint

(и как от нее спастись)

Алексей Каптерев

В мире **300**
МИЛЛИОНОВ
пользователей
программы PowerPoint*

* оценка

Они делают 30
миллионов презентаций
каждый день*

* оценка

Примерно **МИЛЛИОН**
презентаций идет
прямо сейчас*

* оценка

50% ИЗ НИХ –
НЕВЫНОСИМЫЕ *

* консервативная оценка



МНОГО людей
казнят друг друга
плохими презентациями.
СЕЙЧАС.

Они все **МЕРТВЫ**! Ну, почти.

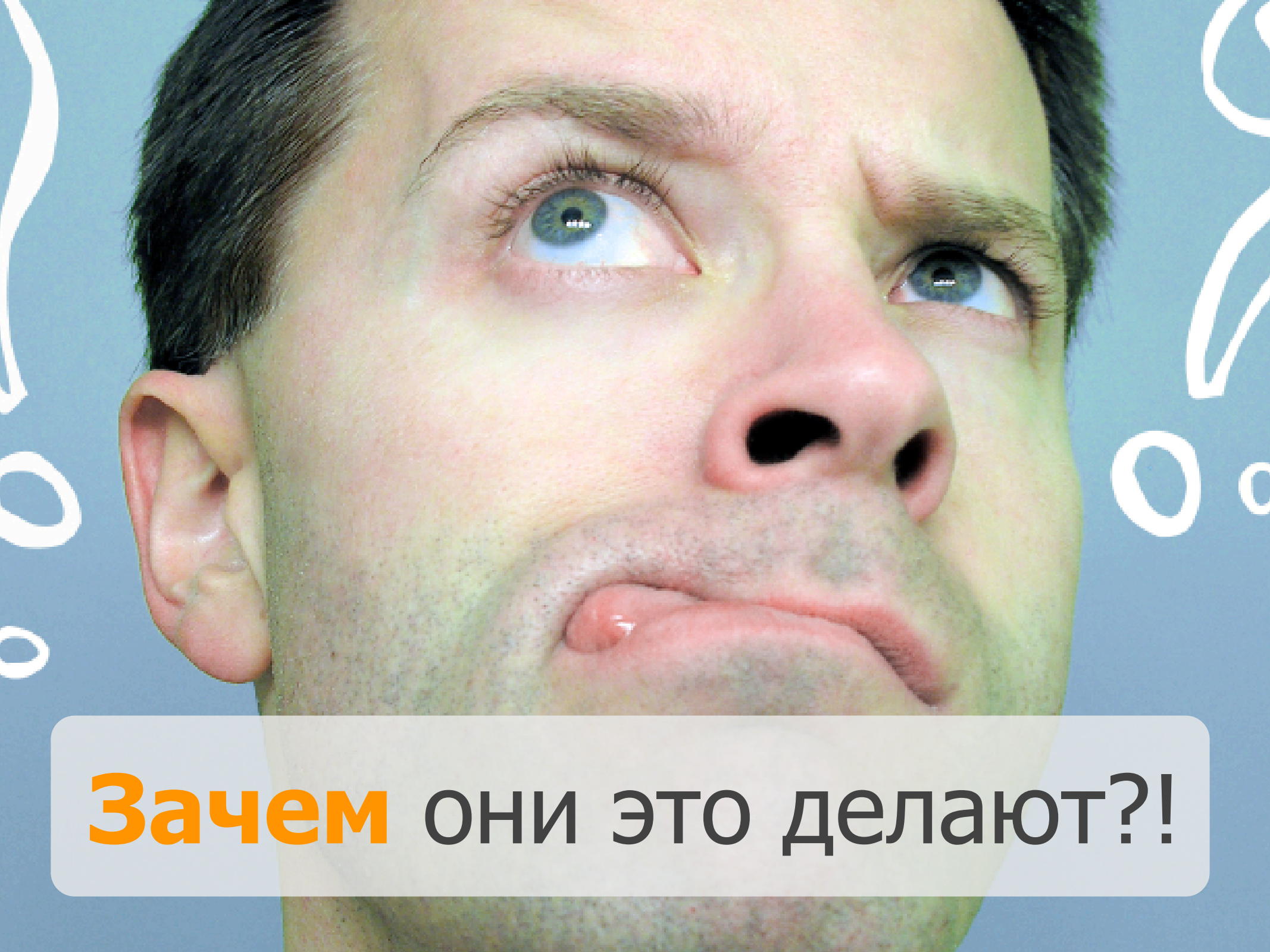


Замкнутый круг





Давайте сделаем
мир **лучше.**



Зачем они это делают?!

Что говорит наука:

- ① PowerPoint не убивает людей
- ② Люди убивают людей
- ③ Ненарочно
- ④ Но регулярно

Из-за отсутствия:

- ① Смысла
- ② Структуры
- ③ Слайдов
- ④ Репетиции

1

2

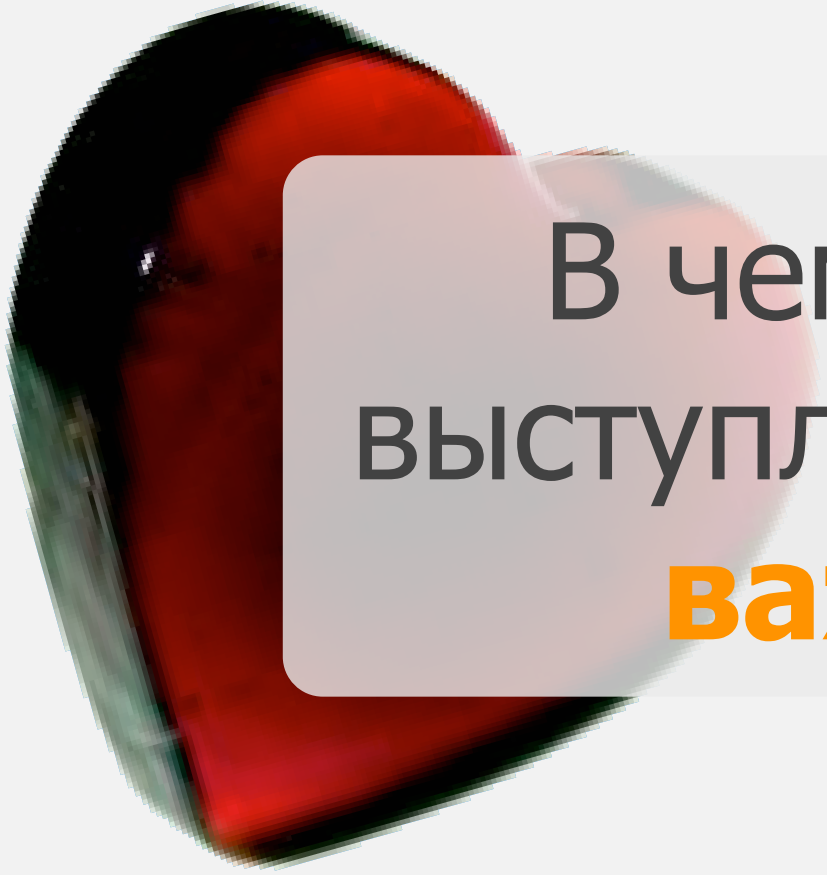
3

4

СМЫСЛ

Зачем вы выступаете?

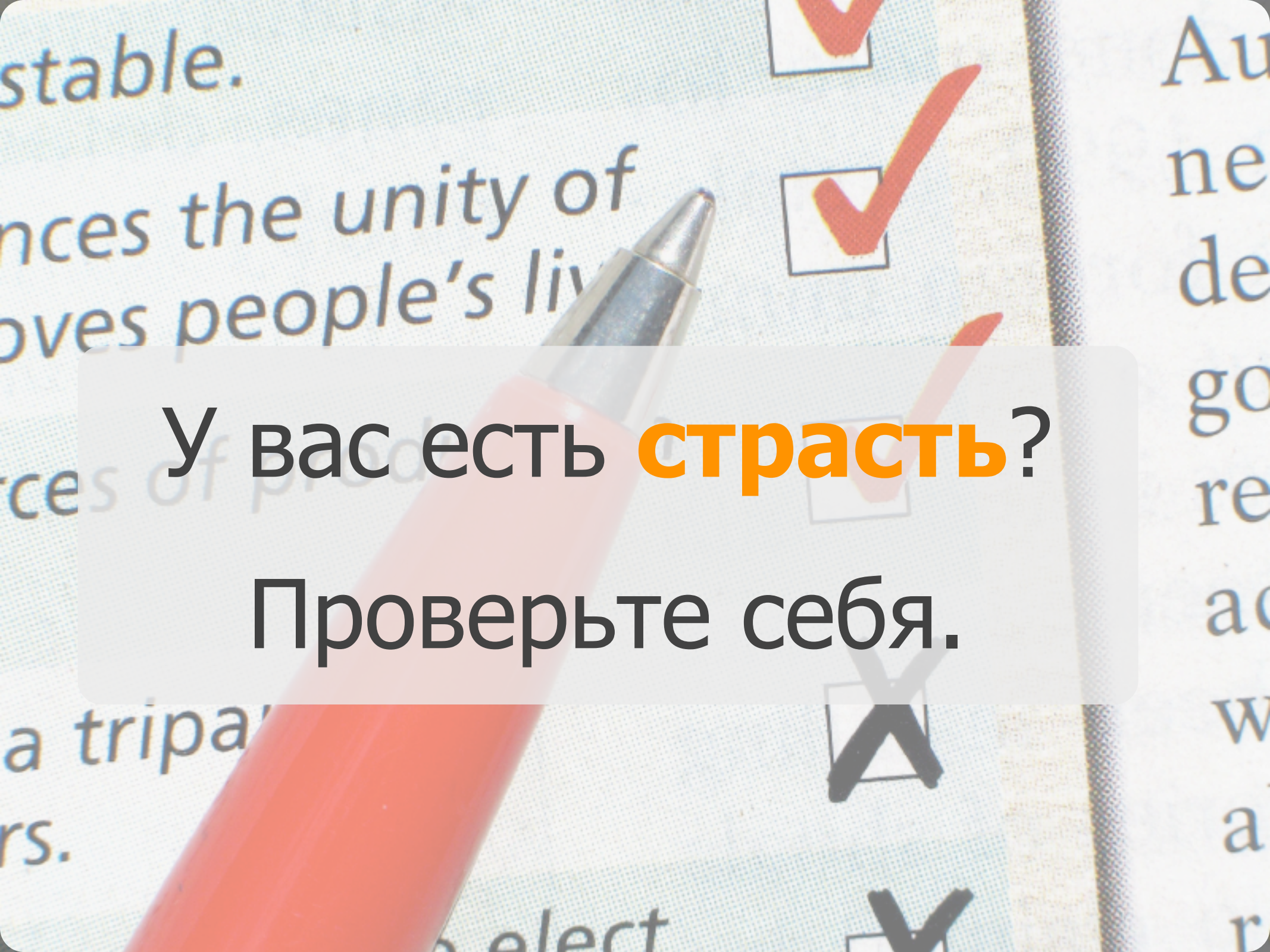
- ☒ Чтобы “донести информацию”?
- ☒ Потому что “надо выступить”?
- ☒ Или ради **смысла**?



В чем смысл вашего
выступления и почему это
важно для вас?

Как работают презентации:

- ❶ Смысл создает страсть
- ❷ Страсть привлекает внимание
- ❸ Внимание переходит в действие

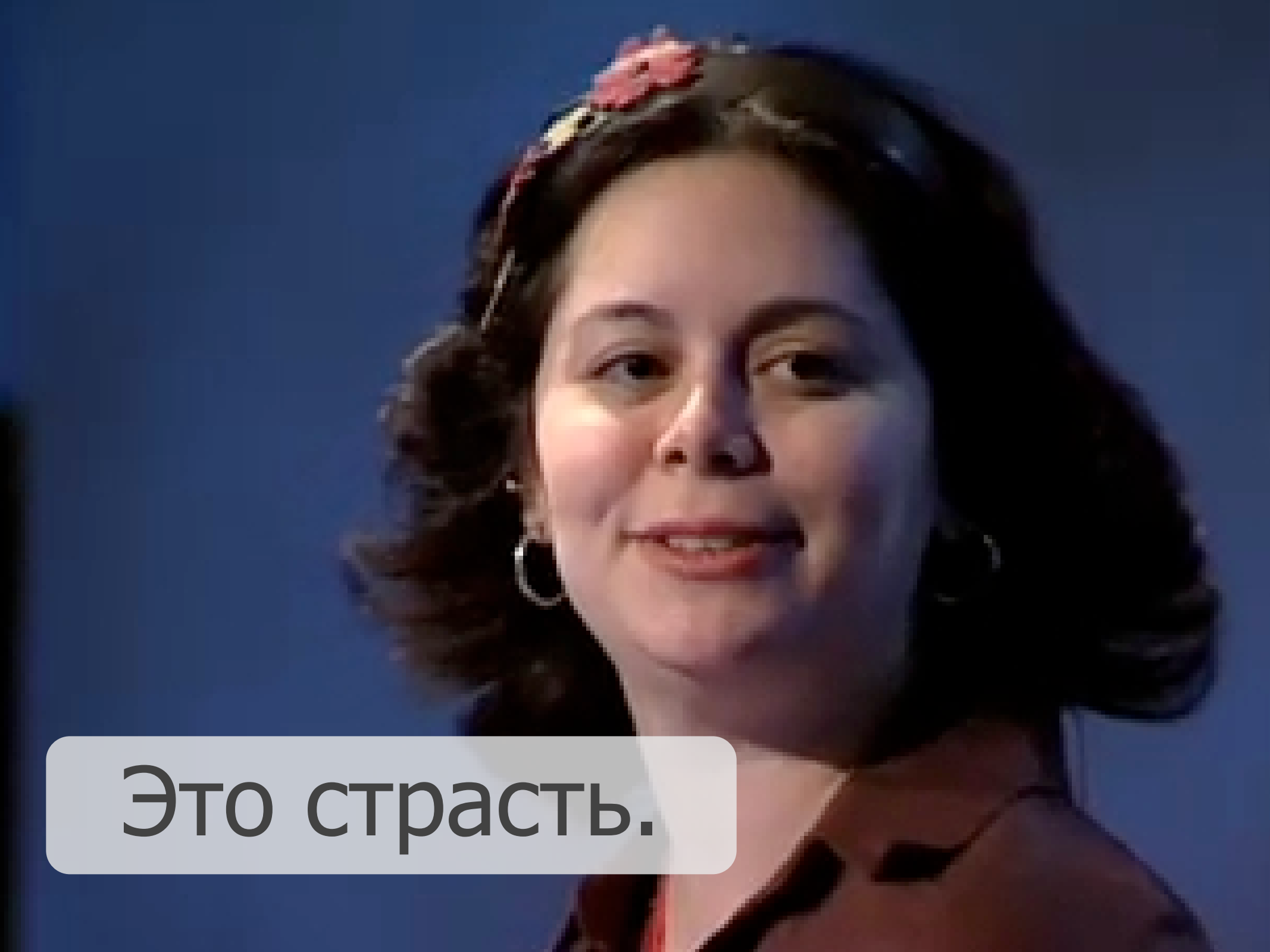
A red pen with a silver tip is pointing towards a checklist on a document. The checklist has several items, some marked with red checkmarks and others with black X's. The background text is partially visible and out of focus.

У вас есть **страсть**?

Проверьте себя.

A close-up photograph of a middle-aged man with short, dark hair, wearing a dark blue polo shirt with yellow and white accents. He is shouting or cheering with his mouth wide open and his right hand cupped behind his mouth. The background is dark and out of focus.

Это страсть.



Это страсть.

A man with dark hair, wearing a dark suit jacket over a light blue shirt, is shown from the chest up. His hands are clasped together in front of him, and he has a surprised or excited expression on his face, with wide eyes and a slightly open mouth. The background is dark with some blue light streaks. A semi-transparent grey box with rounded corners is positioned at the bottom left, containing the Russian text "Это страсть." in a dark grey sans-serif font.

Это страсть.

Это — нет.





Не можете
обнаружить
смысл?

Откажитесь.

1

2

3

4

Структура

A close-up photograph of a brick wall. The bricks are light-colored with dark mortar. A semi-transparent white rectangular box is overlaid on the center of the image, containing text. The word 'кирпичики' is highlighted in orange.

Структура – это то, как уложены
кирпичики вашей истории.

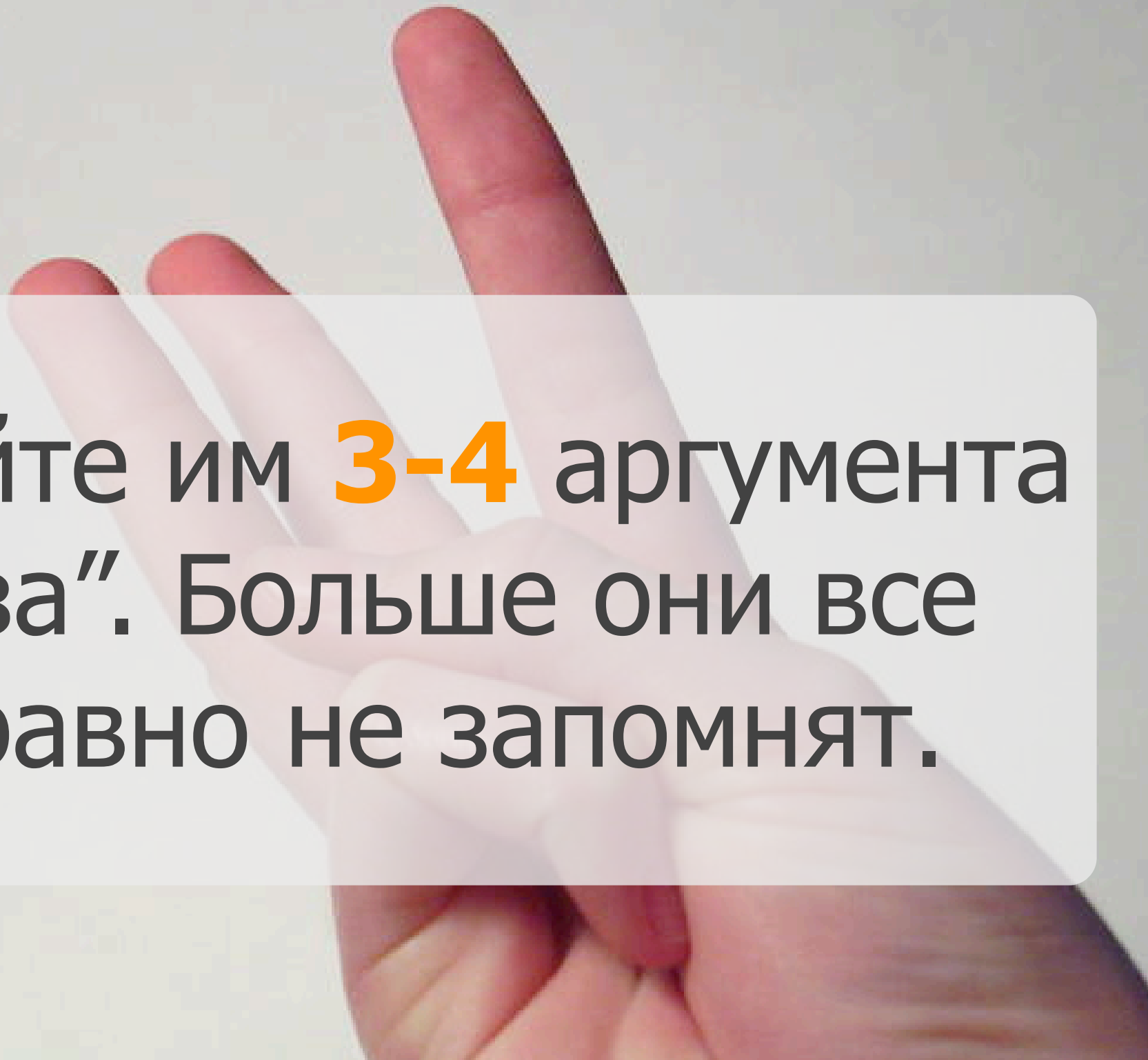
В: Какую структуру выбрать?

О: Любую, если она

- ❶ Убедительна**
- ❷ Запоминается**
- ❸ Масштабируется**

Варианты структур

- ❶ Проблема – Путь – Результат
- ❷ Проблема – Решение – Доводы
- ❸ Что-то посложнее (осмысленное)

A close-up photograph of a hand with the index, middle, and ring fingers extended upwards, representing the number 3. The hand is positioned behind a semi-transparent white rectangular box that contains text.

Дайте им **3-4** аргумента
“за”. Больше они все
равно не запомнят.

Яркое начало

1 аргумент

1 Детали...

2 Детали...

3 Детали...

2 аргумент

1 Детали...

2 Детали...

3 Детали...

3 аргумент

1 Детали...

2 Детали...

3 Детали...

Яркая концовка

45
минут

Это рассказывается...

- ☒ За 5 минут
- ☒ За 15 минут
- ☒ За 45 минут

Это масштабируемо.

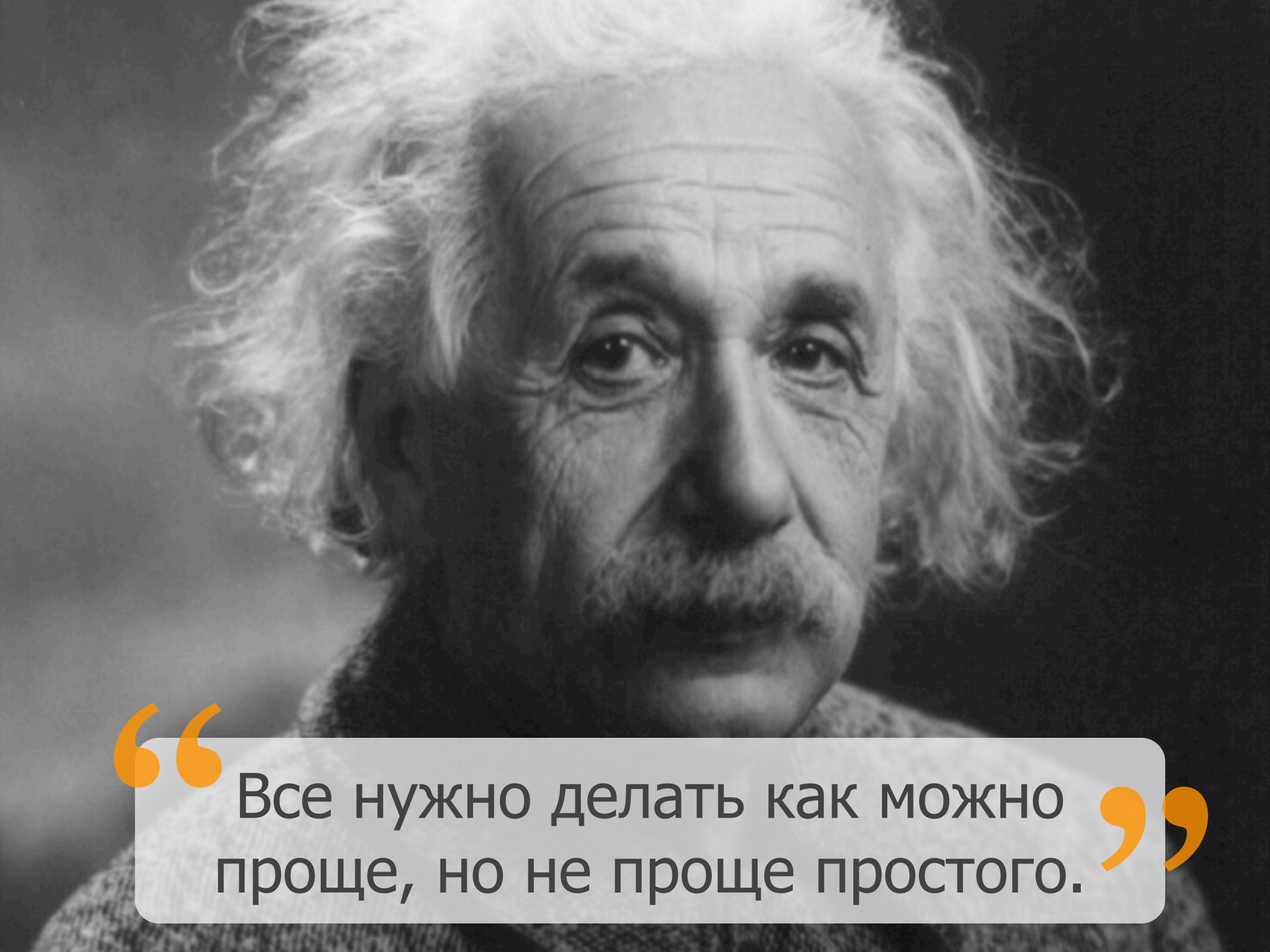
1

2

3

4

Слайды



“ Все нужно делать как можно
проще, но не проще простого. ”

Однако сделать слайды
просто — не так-то **просто.**
Вот несколько примеров.

Предстоящая тарифная кампания

1. ФСТ должна утвердить федеральные факторы в новой структуре (они составляют ~ 90% от конечного тарифа). После этого региональные регулирующие органы должны утвердить тарифы для конечных потребителей в рамках предельных.
- Все федеральные факторы будут утверждены 20-30 ноября 2005 года. Причина – задержка Постановления Правительства о порядке вывода субъектов на ОРЭ и утверждения индивидуальных тарифов с ОРЭ.
- Региональные регулирующие органы должны утвердить тарифы до принятия бюджета субъекта РФ.

**Помесь слайда и документа
называется “слайдомент”.**



Сетевой тариф

❑ «**Матрешка**» по сбору сетевого тарифа – нижестоящие сетевые организации собирают плату за сетевые услуги для себя и всех вышестоящих сетей, включая сети ЕНЭС (ФСК)

❑ «**Котловый**» способ расчета тарифа – сетевой тариф не по сетевым организациям, а по типам присоединения потребителей (напряжения) в регионе

❑ Все сетевые организации оплачивают потери в своих сетях

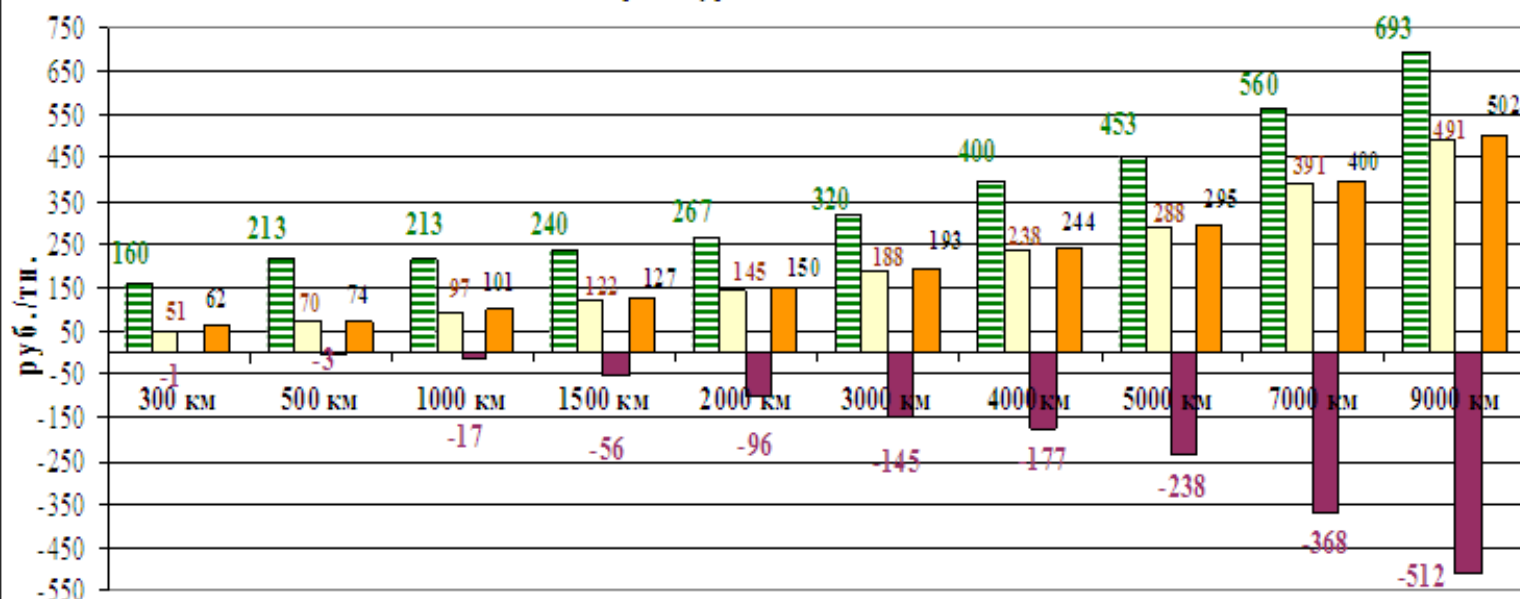
- Покупка потерь ФСК – включение новой статьи затрат в тариф ФСК и соответствующее уменьшение тарифа за услуги э/э на ОРЭМ

Мм... красивая подложка.



Достаточность вагонной составляющей для содержания и обслуживания собственных вагонов, внутренние и экспортные поставки азотных удобрений, 2006 г.

Содержание и обслуживание вагонов: необходимые затраты и затраты, заложенные в Прейскуранте 10-01, 2006 г.



- затраты на содержание вагонов (ставка аренды РЖД) за оборот, необходимые для 6-8 летней окупаемости новых минераловозов
- реальные затраты, которые может направить на содержание в-в их владелец, внутриросс. сообщ. и экспорт через российские порты (кроме КЛП)
- реальные затраты, которые может направить на содержание в-в их владелец, экспорт через европейские сухопутные границы РФ
- вагонная составляющая в тарифе РЖД

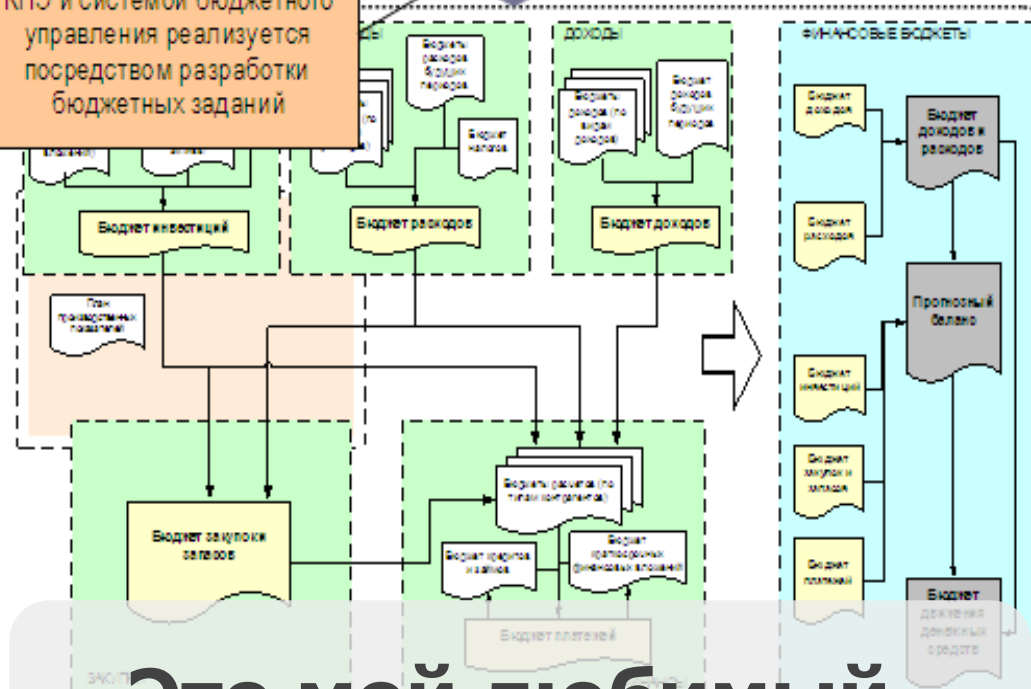
* Реальные затраты – те затраты, которые владелец вагонов может понести, чтобы грузоотправитель сохранил существующий тариф за вагон общего парка, т.е. это есть разница между тарифом за вагон общего парка и тарифом за круторейс собственных вагонов (грузовый и порожний рейс). Экспортные перевозки через сухопутные переходы – самые невыгодные для применения собственных вагонов. Приобретение вагонов для таких перевозок повлечет к удорожанию для грузоотправителя.

Ух ты, ДАННЫЕ!

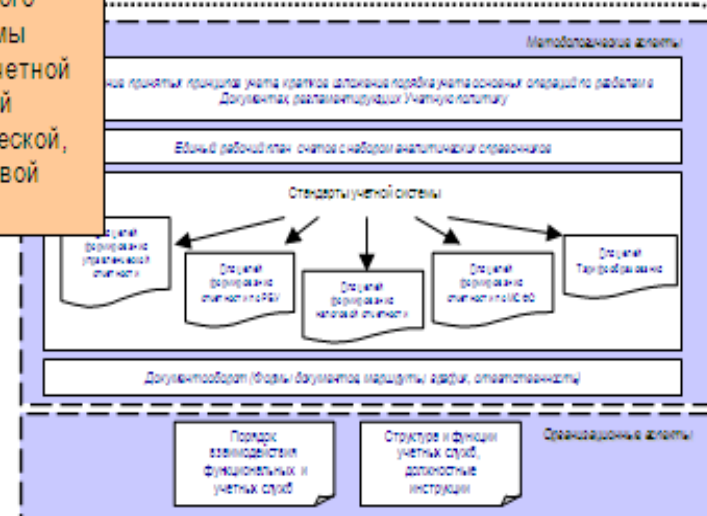
СОЗДАНИЕ ВЫСОКОЭФФЕКТИВНОГО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА, КАК ОСНОВЫ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ



Связь между контрольными
КПЭ и системой бюджетного
управления реализуется
посредством разработки
бюджетных заданий



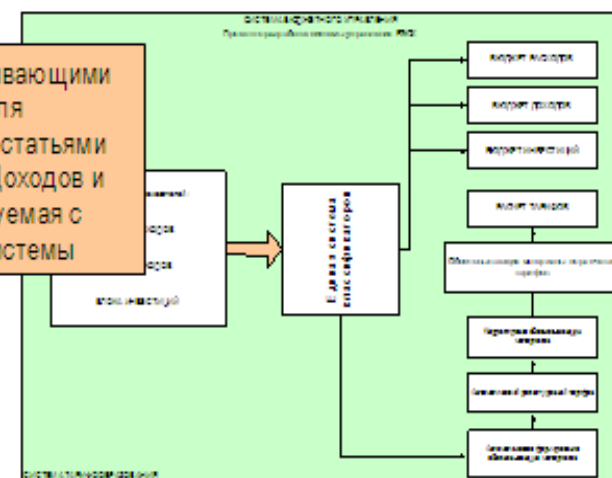
Связь КЭ, бюджетного
управления и системы
тарифообразования с учетной
системой для целей
составления управленческой,
финансовой и налоговой
отчетности



ИНТЕГРИРОВАННАЯ УЧЕТНАЯ СИСТЕМА

СИСТЕМА ТАРИФООБРАЗОВАНИЯ

Связь между обосновывающими документами для тарифообразования и статьями Бюджетов Расходов, Доходов и Инвестиций, реализуемая с помощью единой системы



Это мой любимый.

СИСТЕМА БЮДЖЕТНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Основная проблема?

PowerPoint помогает:

- ❶ Визуализировать идеи
- ❷ Создать опорные точки
- ❸ Произвести впечатление

Его используют как:

- 1 Субтитры
- 2 “Распечатки”
- 3 Свалку данных

Предстоящая тарифная кампания

1. ФСТ должна утвердить федеральные факторы в новой структуре (они составляют ~ 90% от конечного тарифа). После этого региональные регулирующие органы должны утвердить тарифы для конечных потребителей в рамках предельных.

- Все федеральные факторы будут утверждены 20-30

Люди читают быстрее, чем вы.

Вы – бесполезны.

- Региональные регулирующие органы должны утвердить тарифы до принятия бюджета субъекта РФ. Во многих регионах это произойдет до утверждения ФСТ федеральных факторов.



Сетевой тариф

- ❑ «**Матрешка**» по сбору сетевого тарифа – нижестоящие сетевые организации собирают плату за сетевые услуги для себя и всех вышестоящих сетей, включая сеть ЕНЭС (ФСК)

- ❑ «**Котловый**» способ расчета тарифа – сетевой тариф не по сетевым организациям, а по типам присоединения потребителей (в зависимости от мощности в регионе)

- ❑ Все сетевые организации оплачивают потери в своих сетях
 - Покупка потерь ФСК – включение новой статьи затрат в тариф ФСК и соответствующее уменьшение тарифов на покупку э/э на ОРЭМ

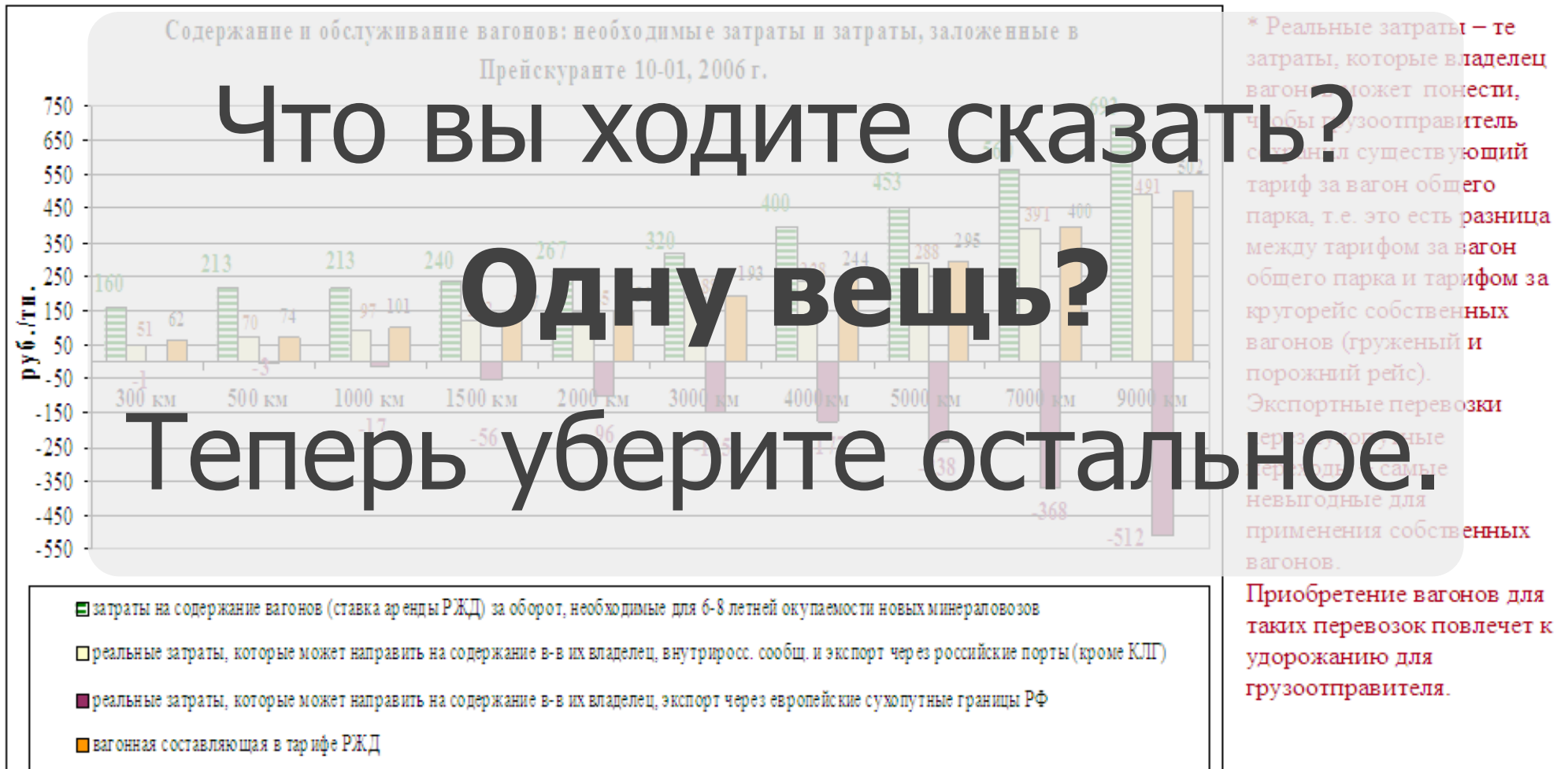
Сколько стоит новый слайд?

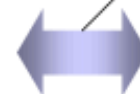
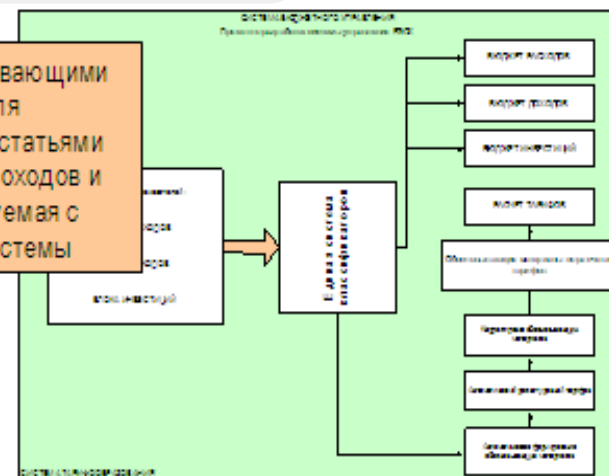
0.00. Ноль рублей.

Разбейте. Это бесплатно.



Достаточность вагонной составляющей для содержания и обслуживания собственных вагонов, внутренние и экспортные поставки азотных удобрений, 2006 г.





Дурацкие “правила”

- ☒ Помните правило:
 - ☒ 7 или меньше строк на слайд
 - ☒ 7 или меньше слов на строку?
- ☒ Это дурацкое “правило”
- ☒ Если ему следовать
- ☒ Получится **вот такой** слайд

Дурацкие “правила”

- ❑ Помните правило:
 - ❑ 7 или меньше строк на слайд
 - ❑ 7 или меньше слов на строку?
- ❑ Это дурацкое “правило”
- ❑ Если ему следовать
- ❑ Получится **вот такой** слайд

Простые правила

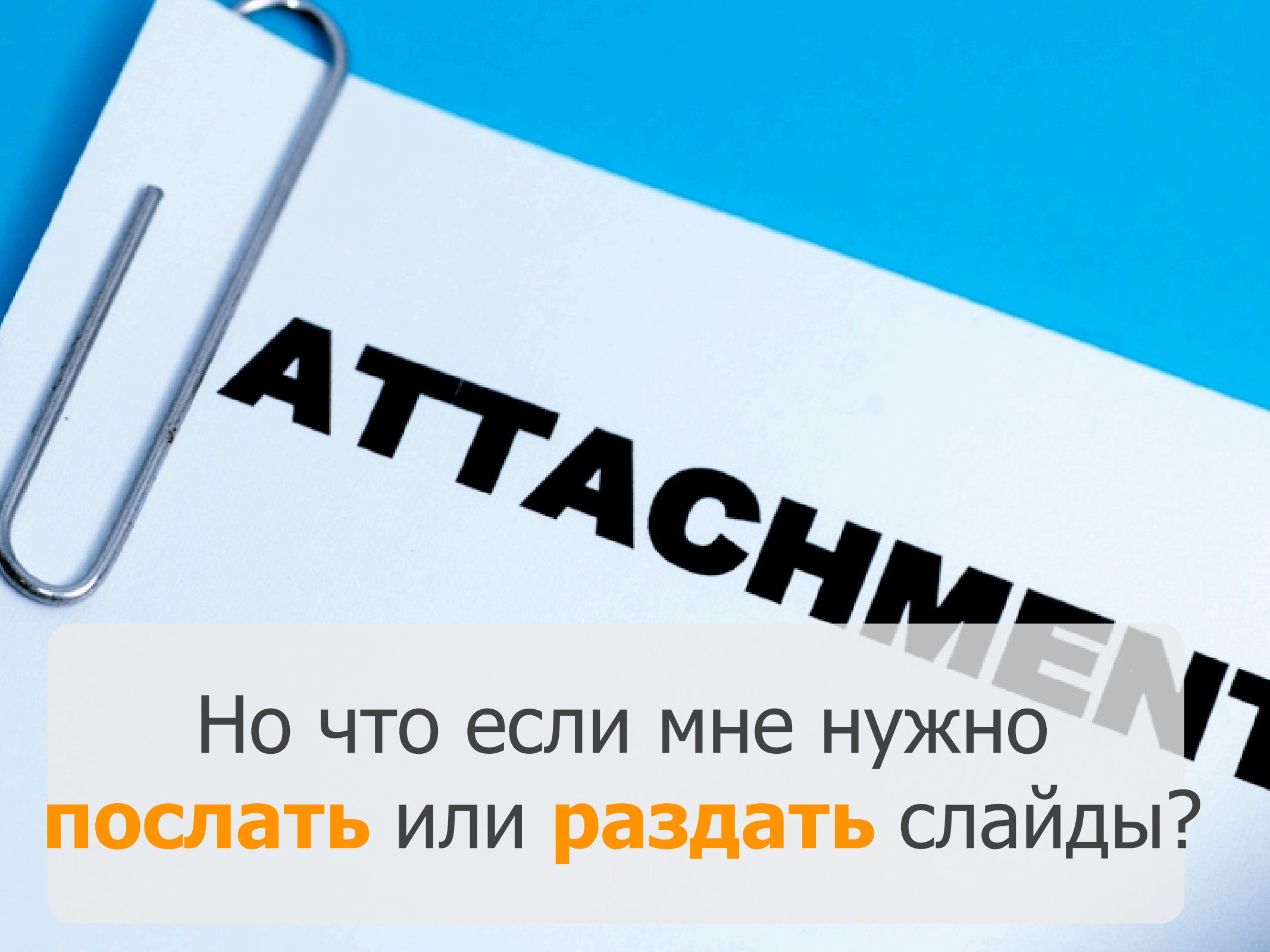
- ❶ **Одна** мысль на слайд
- ❷ **Мало** подобранных цветов
- ❸ **Очень** мало шрифтов
- ❹ **Фото**, а не клипарт

Меньше текста.

Больше образов.

Ярких образов.





ATTACHMENT

Но что если мне нужно
послать или **раздать** слайды?

A black leather briefcase is shown, open, revealing a large stack of papers and documents. The papers are mostly white and cream-colored, with some yellowed edges. The briefcase has a textured leather surface and a strap with a buckle. In the background, a stack of books or folders is visible on a shelf.

Напишите **документ**

Основные компании, финансирующие в развитие железнодорожного транспорта

«Hansa leasing» СП между «Hansa Capital» (крупнейшей лизинговой компанией в Прибалтике) и ЕБРР. Создана в 2002 г.	«РГ Лизинг» Дочерняя компания «Сбербанка». Создана в 1993 г.	«Авангард-Лизинг» Дочерняя компания банка «Авангард». Создана в 1999 г.	«Raiffeisen leasing» Дочерняя компания банка «Raiffeisen». Создана в 2000 г.	«ММБ-Лизинг», «ВТБ-Лизинг» Дочерние компании банков.
• Оценочная стоимость ж/д лизинговых активов на середину 2003 г. более \$100 млн.; • Другие виды деятельности – портовое оборудование.	• Активы на декабрь 2002 г. - \$37 млн.; • Другие виды деятельности: промышленные мощности; • Представляет Россию в	• Активы на декабрь 2002 г. - \$218 млн.; • Другие виды (2002 г.) – недвижимость, оборудование; • Крупнейшая сделка - лизинг полувагонов в начале 2004 г. - \$7,5 млн.	• Активы на декабрь 2002 г. - \$60 млн.; • Другие виды: оборудование для нефтегазового сектора, коммуникации, строительное оборудование.	• Крупные универсальные лизинговые компании; • Заключали отдельные сделки по лизингу ж/д вагонов, планируют увеличение активов в данном секторе.

источник информации: журнал «Лизинг ревю», МФК, журнал «Эксперт» (декабрь 2002 г.)

The Largest Leasing Companies

- Hansa Leasing
- РГ Лизинг
- Авангард-Лизинг
- Raiffeisen Leasing
- ММБ-Лизинг

Сделайте 2 набора слайдов

Оптимизация баланса электроэнергии на 2006 год

1. Проведена экспертиза ФСТ

2. Подготовлен баланс:

- **Повышенная загрузка для экономичных станций**
- **Разгружены неэффективные**

3. Экономия – 7 млрд. руб.

1. ФСТ с участием ОАО РАО «ЕЭС России» провела экспертизу минимальной выработки электростанциями АО-энерго, ТТК и РТК.
2. На основе этой экспертизы РАО «ЕЭС России» подготовило и направило в ФСТ оптимизированный баланс электроэнергии на 2006 год.
3. Баланс предполагает повышенную загрузку экономичных станций и, наоборот, разгрузку неэффективных, до теплофикационной выработки + необходимый объем конденсационной выработки.
4. Экономия совокупных затрат на выработку электроэнергии в результате оптимизации составила около 7 млрд. руб. Она позволит вписаться в сниженные предельные тарифы на 2006 год.;

Используйте **заметки**

Проинформируйте **коротко***

* вы можете!

1

2

3

4

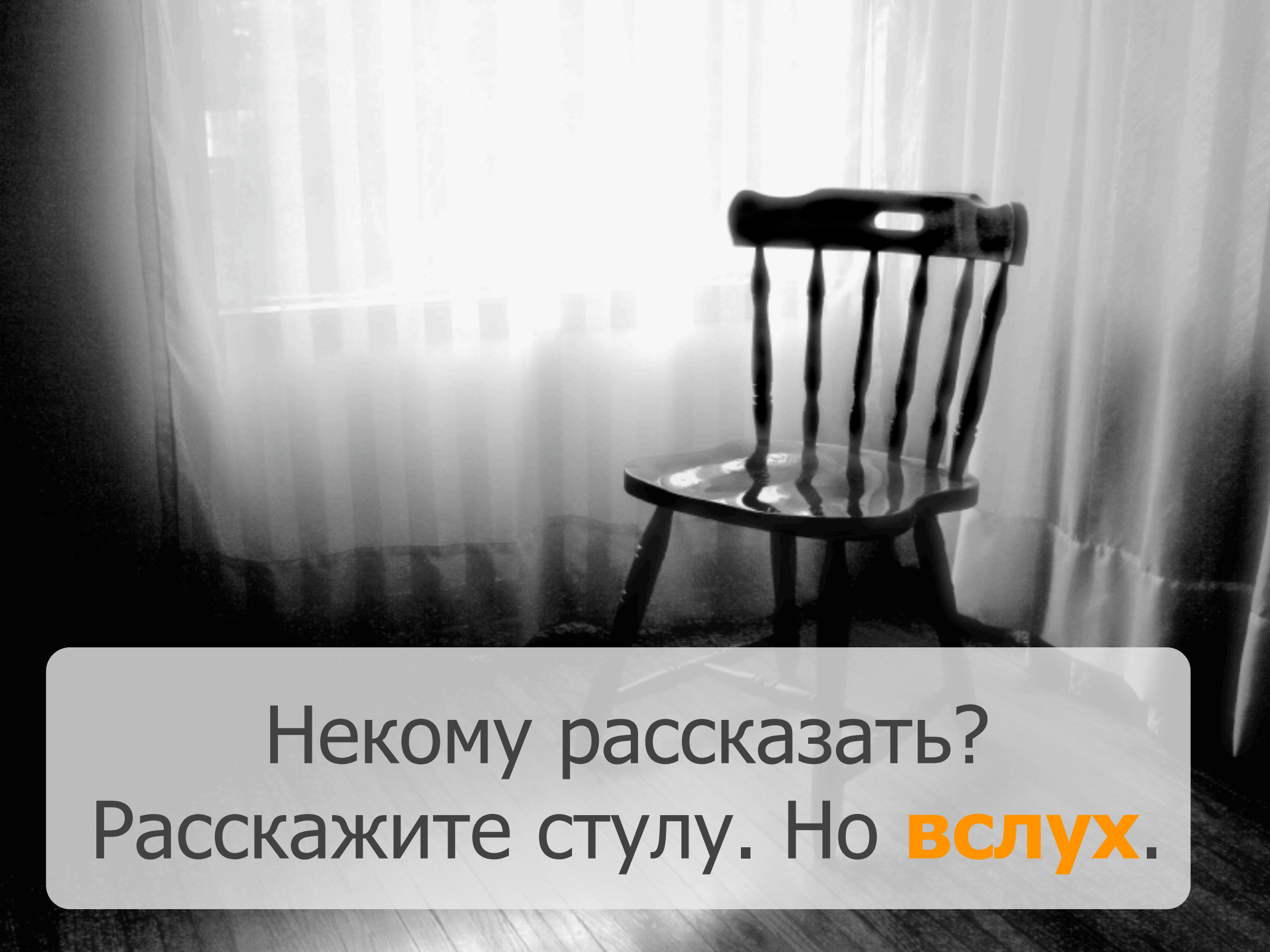
Репетиция



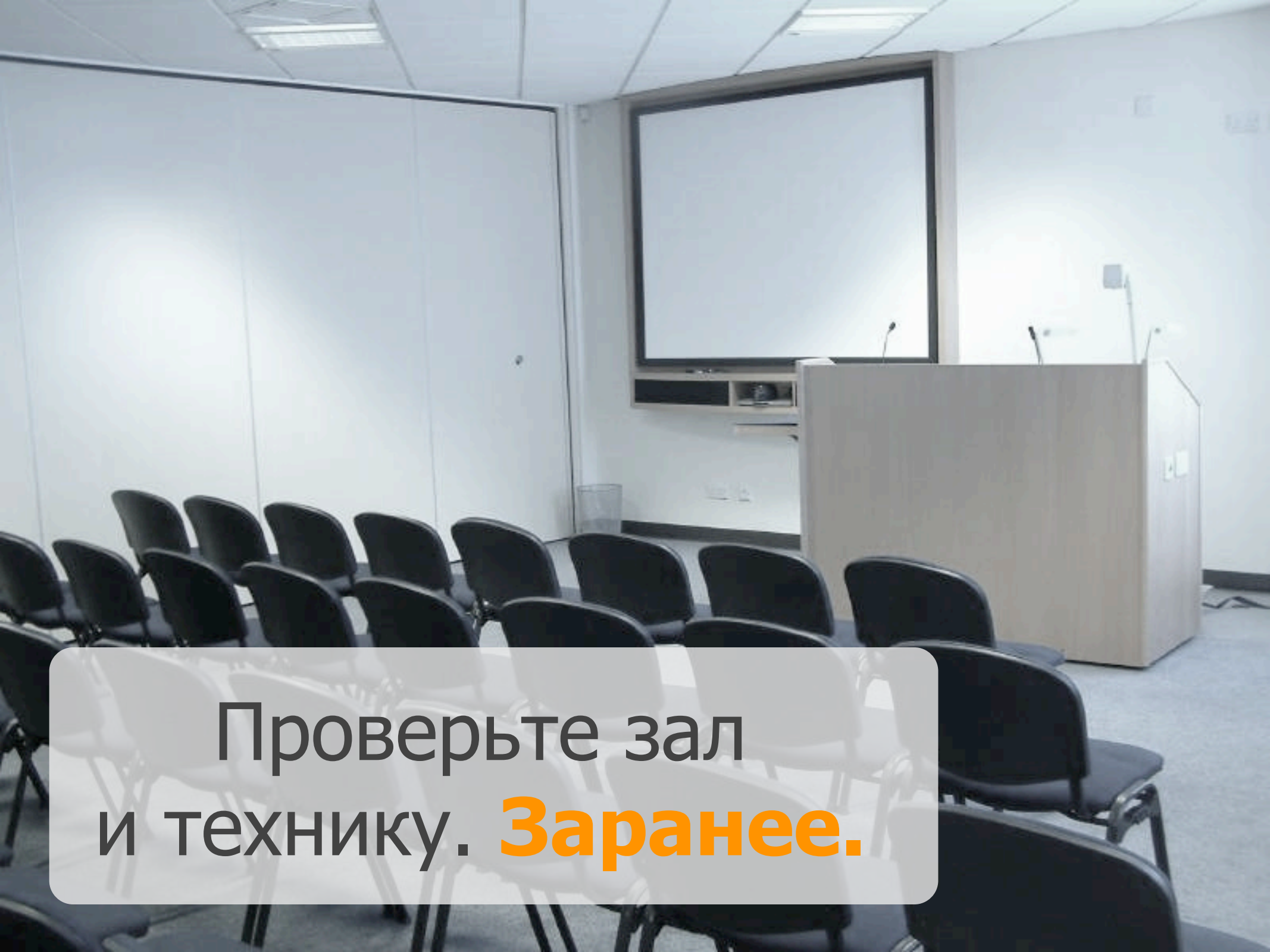
С презентацией **всегда** есть проблемы в начале. Поверьте.



Обратная связь. Ищите её.



Некому рассказать?
Расскажите стулу. Но **вслух**.



Проверьте зал
и технику. **Заранее.**

Список для проверки



И в результате...

Bay*



* прекрасные презентации

Алексей Каптерев

Презентационный
коучинг и дизайн

ak@realtimestrategy.ru
www.realtimestrategy.ru



RealTimeStrategy
CONSULTING & TRAINING COMPANY